**Daniel França**

**Gestão Ágil de Projetos**

**Gerenciamento de Custos - Análise de Valor Agregado**

Para os cenários apresentados a seguir, analise a situação do projeto de determine:

- Valor Agregado (VA)

- Variação do Custo (VC = VA - CR)

- Variação do Prazo (VP = VA - VPlan)

- Índice de Desempenho de Custo (IDC = VA/CR)

- Índice de Desempenho de Prazo (IDP=VA/VPlan)

1. **Construção de paredes**

O projeto envolve a construção de um cômodo novo em uma residência. O cômodo terá 4 paredes e cada parede está planejada para ser construída em 1 dia com o custo de 100 reais.

No terceiro dia de execução, foi verificado que o gasto foi de 350 reais e que 2,5 paredes foram terminadas.

Qual a situação desse projeto?

Vplan = 300

VA = 250

CR = 350

VC = 250 – 350 = -150

VPr = 250 – 300 = -50

IDC = 250/350 = 0,71

IDP = 250/300 = 0,83

O projeto está atrasado e fora do orçamento

1. **Construção de estrada**

O projeto é para construção de uma estrada com 1 mil km de extensão com custo estimado total de 8 milhões e prazo de execução de 2 anos, com gasto mensal (linear) de 333.333,33.

Analisando o projeto, no 12º mês nota-se que os gastos reais atingiram 5 milhões e que foram construídos 400 km da estrada. Qual a situação desse projeto?

Vplan = 4000000

VA = 3200000

CR = 5000000

VC = 3200000 – 5000000 = -1800000

VPr = 3200000 – 4000000 = -800000

IDC = 3200000/ 5000000= 0,64

IDP = 3200000/4000000 = 0,80

O projeto está atrasado e fora do orçamento

1. **Prédio com 25 andares.**

O projeto é para a construção de um prédio de 25 andares onde cada andar custará 150mil. Além disso, há o custo da fundação estimado em 400 mil (gasto no primeiro mês da construção) e o custo da cobertura estimado em 300 mil.

O prazo estimado para a construção é de 10 meses e esse é um fator crítico de sucesso.

Durante o acompanhamento da execução do projeto, no 5º mês nota-se que foram construídos 17 andares e que o gasto até o momento é de 3.1 milhões.

Houve um problema relacionado com a fundação causando um gasto adicional de 200 mil. Qual a situação desse projeto?

Vplan = 2,275 Milhão

VA = 2,950 Milhão

CR = 3,1 Milhão

VC = 2,950 – 3,1 = -0,15

VPr = 2,950 – 2,275 = 0,675

IDC = 2,950/3,1 = 0,95

IDP = 2,950/2,275 = 1,30

O projeto não está atrasado mas está acima do orçamento

1. **Projeto Ômega**

O projeto OMEGA tem um custo estimado em $4.000.000,00 e um prazo de execução estimado em 2 anos. Considere que o gasto de capital mensal seja dado pela tabela que é apresentada a seguir:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Mês | Gasto | Mês | Gasto |
| 1 | 400.000 | 13 | 100.000 |
| 2 | 200.000 | 14 | 100.000 |
| 3 | 200.000 | 15 | 100.000 |
| 4 | 100.000 | 16 | 100.000 |
| 5 | 100.000 | 17 | 100.000 |
| 6 | 100.000 | 18 | 100.000 |
| 7 | 100.000 | 19 | 100.000 |
| 8 | 100.000 | 20 | 250.000 |
| 9 | 100.000 | 21 | 250.000 |
| 10 | 250.000 | 22 | 350.000 |
| 11 | 350.000 | 23 | 100.000 |
| 12 | 200.000 | 24 | 150.000 |

Suponha que no final do sexto mês, os gastos reais do projeto atingiram $900.000,00. Considere o Valor Agregado no semestre tenha sido $1.000.000,00, ou seja, $1.000.000,00 em atividades ou tarefas planejadas que foram realizadas e seus produtos entregues.

Determine:

* VP (valor planejado),
* VA (valor agregado),
* CR (custo real),
* Variação de Custo (VC = VA - CR),
* Variação de Prazo (VP = VA – VP),
* Índice de desempenho de prazo (IDP = VA/VP) e
* Índice de desempenho de custos (IDC = VA/CR)

O que se pode concluir com os valores de IDP e IDC?

Vplan = 1,1 Milhão

VA = 1,0 Milhão

CR = 0,9 Milhão

VC = 1,0 – 0,9 = 0,1

VPr = 1,0 – 1,1 = -0,1

IDC = 1,0/0,9 = 1,11

IDP = 1,0/1,1 = 0,91

O projeto está atrasado porem está dentro do orçamento